



Academie voor Toezicht

Leertraject

Strategisch Toezicht

In het Leertraject Strategisch Toezicht staan strategische vraagstukken rondom vernieuwing van toezicht centraal. In het leertraject komen actuele vraagstukken en strategieontwikkeling aan bod in relatie tot een voortdurend veranderende maatschappelijke context.

Hoe ziet het leertraject eruit?

Praktische informatie:

- Duur: 6 modules van een dag
- Groepsgrootte: maximaal 17
- Locatie: Utrecht
- Aanvullende studietijd: De voorbereiding kost gemiddeld een ½ tot ¾ dag per module. Naast het bijwonen van de bijeenkomsten moet je rekening houden met zelfstudie, voorbereiding op bijeenkomsten, leer/werkcontact met collega-deelnemers en reflectie op eigen handelen.
- Literatuur: Verplichte en facultatieve artikelen beschikbaar via Online Leeromgeving op het netwerk publiek toezicht.
- Kosten 2025: 750 euro

Opzet:

Toezicht is steeds meer maatschappelijk georiënteerd. Het gaat niet meer alleen om controleren en handhaven van regels, maar ook om publieke belangen en maatschappelijke opgaven. Dit betekent dat toezichthouders ook responsiever zijn: de ogen en oren in de samenleving met speciale aandacht voor ongehoorde belangen. Zij houden zich op deze manier ook bezig met problemen voorkómen in plaats van achteraf sanctioneren. Kortweg, 'van handhaving naar toezicht'.

Door snelle maatschappelijke ontwikkelingen worden toezichtvraagstukken steeds complexer en vaker in samenwerking sectoroverstijgend opgepakt. Het Leertraject Strategisch Toezicht (LST) gaat over de betekenis, positie, kwaliteit en de innovatie van het toezicht.

De inhoud van het leertraject bestaat uit theorie en bijbehorende casuïstiek. Deelnemers worden uitgedaagd het geleerde op aangeboden en/of eigen casuïstiek toe te passen. Het leertraject biedt ruimte voor intervisie en netwerken. Docenten komen uit de inspecties zelf.

Modules:

1. Functies van toezicht in Nederland: waar staan we nu?
2. Sparrow en Moore: effecten van toezicht centraal
3. Risico,- en systeemanalyse: complexe vraagstukken ontleden
4. Interventiestrategie en gedrag: over wortels en stokken
5. Maatschappelijke oriëntatie: in het publiek belang
6. Toezicht en beleid: onafhankelijkheid in de praktijk

Voor wie is het leertraject bestemd?

Dit leertraject is voor toezichthouders en (beginnend) adviseurs die zich bezighouden met strategisch toezicht en toezichtontwikkeling. Je hebt ongeveer drie tot vijf jaar ervaring binnen het toezicht en je werkt op een positie waar strategisch werken aan toezicht passend is.

Centrale vraag is: wat maakt jou een strategisch toezichthouder? Van deelnemers wordt verwacht dat zij actief participeren in het leertraject.

Wat is de opbrengst voor jou als deelnemer?

Het leertraject versterkt de kennis over toezicht. Je verkent nieuwe toezichtvelden en ontwikkelt visievorming over strategische vraagstukken. Daarbij bouw je een netwerk op met collega's in vergelijkbare rollen bij andere toezichthouders.

Je kunt het belang van effectief toezicht uitleggen en instrumenten voor effectief toezicht toepassen. Je begrijpt het belang van de rolopvatting van toezichthouders en hoe deze tot uiting komt in de reflectieve functie van toezicht en in het definiëren en behartigen van publieke belangen. Je krijgt kennis van methodieken en wetenschappelijke inzichten bij het verbeteren van toezicht, zoals uit de gedragswetenschap, en je wordt uitgedaagd om die verder te verkennen.

Wat is de opbrengst voor je organisatie?

Het LST daagt je uit in de ontwikkeling van je probleemoplossend denkvermogen en strategisch inzicht, zodat je kunt bijdragen in de aanpak van complexe toezichtvraagstukken en de toezichtontwikkeling in je organisatie.

De toegevoegde waarde van de leertrajecten van de Academie voor Toezicht zit erin dat ze gericht zijn op de praktijk en op de ontwikkeling van een netwerk in het toezicht. Doel is dat je na het LST niet alleen kennis hebt van relevante toezichttheorieën maar deze ook kunt toepassen in je werk. Je weet hoe je je rolopvatting als toezichthouder kunt verbreden en hoe je kunt bijdragen aan meer responsief toezicht.

De Inspectieraad stimuleert deelnemers om zich al tijdens het leertraject actief in te zetten voor de ontwikkeling van strategisch toezicht. Dit houdt in dat je wordt uitgenodigd om je al tijdens het leertraject aan te sluiten bij het Toezicht Innovatie Netwerk en dat je binnen je eigen organisatie kunt bijdragen aan de kwaliteit en innovatie van toezicht.

Hoe kun je je inschrijven?

De rijksinspecties hebben een contactpersoon voor LST, vaak is dit iemand van de afdeling L&O. Dit is het eerste aanspreekpunt voor jou en je leidinggevende. De inschrijving gaat via deze contactpersoon. Weet je niet wie dat is, mail dan naar de coördinator opleidingen van de Academie voor Toezicht: academievoortoezicht@inspectieraad.nl

Op www.rijksinspecties.nl vind je meer informatie over de leertrajecten van de Academie voor Toezicht.